

Grila 1

1. Contractul de societate al societății civile profesionale cu răspundere limitată:

- a) nu implică respectarea vreunei condiții de formă
- b) trebuie încheiat întotdeauna în formă scrisă, în anumite situații forma cerută fiind cea a înscrisului autentic
- c) trebuie încheiat în formă scrisă numai dacă printre bunurile subscrise ca aport la capitalul social se află și un teren

5 puncte

2. Tabloul practicienilor în insolvență din Uniunea Națională a Practicienilor în Insolvență din România (UNPIR) se întocmește:

- a) trimestrial
- b) semestrial
- c) anual

5 puncte

3. Pentru a fi desemnați ca administratori judiciari, practicienii în insolvență:

- a) trebuie să facă exclusiv dovada existenței unei experiențe generale în materie
- b) trebuie să facă dovada existenței asigurării pentru răspundere profesională
- c) trebuie să facă exclusiv dovada existenței calității de practicieni în insolvență

5 puncte

4. Nedepunerea, de către creditorii care au solicitat deschiderea procedurii, a cauțiunii la care au fost obligați de către judecătorul-sindic la solicitarea debitorului:

- a) nu atrage nicio sancțiune
- b) conduce la respingerea cererii introductive
- c) conduce la suspendarea soluționării cererii introductive

5 puncte

5. In procedura falimentului, creanțele născute după data deschiderii procedurii:

- a) vor fi plătite conform documentelor din care rezultă, după înscrierea la masa credală
- b) nu vor mai fi plătite
- c) vor fi plătite conform documentelor din care rezultă, fără a fi necesară înscrierea la masa credală

5 puncte

6. Hotărârea tribunalului prin care se pronunță dizolvarea la cererea oricărei persoane interesate sau a Oficiului Național al Registrului Comerțului, este supusă:

- a) înregistrării la registrul comerțului și publicării în Monitorul Oficial al României
- b) numai înregistrării la registrul comerțului
- c) înregistrării la registrul comerțului, comunicării direcției generale a finanțelor publice județene, respectiv a municipiului București și publicării în Monitorul Oficial al României, partea a IV-a

5 puncte

7. Executarea silită poate fi efectuată:

- a) în temeiul oricărui contract ajuns la scadență
- b) în temeiul unei hotărâri judecătorești ori al unui înscris care, potrivit legii, constituie titlu executoriu
- c) doar în temeiul unei hotărâri judecătorești irevocabile

5 puncte

8. Prin actul de adjudecare, proprietatea imobilului care a făcut obiectul urmăririi silite:

- a) se transmite de la debitor la creditor
- b) se transmite de la debitor la adjudecatar
- c) se transmite de la debitor la executor, care urmează să îl transmită adjudecatarului prin act notarial

5 puncte

9. Eliberarea copiilor certificate de pe înregistrările efectuate în registrul societăților civile profesionale de practicieni în insolvență:

- a) se face pe cheltuiala persoanei solicitante
- b) se face pe cheltuiala Uniunii Naționale a Practicienilor în Insolvență din România (UNPIR)
- c) se face pe cheltuiala statului

3 puncte

10. Deciziile manageriale ale administratorului judiciar:

- a) pot fi controlate de creditorii numai sub aspectul legalității
- b) pot fi controlate de creditorii sub aspectul oportunității
- c) nu pot fi controlate de creditorii sub nici un aspect

3 puncte

11. Un practician în insolvență:

- a) nu poate să refuze numirea sa ca administrator judiciar
- b) poate refuza numirea ca administrator judiciar, în termen de 5 zile de la comunicarea sentinței de numire
- c) va fi sancționat întotdeauna cu amendă, în cazul în care comunică refuzul de a fi administrator judiciar

3 puncte

12. După înregistrarea tabelului definitiv, pot să participe la votul asupra planului de reorganizare:

- a) toți creditorii debitorului
- b) numai titularii creanțelor înregistrate în tabelul definitiv
- c) numai titularii creanțelor înregistrate în tabelul preliminar

3 puncte

13. Directorii, administratorii/directoratul nu mai pot întreprinde noi operațiuni din momentul în care:

- a) dizolvarea a fost hotărâtă de directorat
- b) dizolvarea a fost declarată de lichidator
- c) dizolvarea a fost hotărâtă de adunarea generală

3 puncte

14. Pot fi numiți ca lichidatori ai unei societăți pe acțiuni:

- a) membri ai directoratului unei societăți administrate în sistem dualist, dacă îndeplinesc și celelalte condiții legale
- b) numai administratorii societății supuse lichidării, pentru societățile administrate în sistem dualist
- c) numai membrii directoratului societății supuse lichidării, pentru societățile administrate în sistem dualist

3 puncte

15. Actele de executare efectuate în temeiul unui titlu executoriu desființat:

- a) sunt desființate de drept, iar cel interesat are dreptul la întoarcerea executării
- b) pot fi desființate, dacă executorul judecătoresc hotărăște acest lucru
- c) pot fi desființate de către instanța de judecată

3 puncte

16. În cazul în care, după intervenirea perimării executării anterior începută, se face o nouă cerere de executare:

- a) nu mai este necesară o nouă somația, făcându-se aplicația principiului echipolenței
- b) este obligatorie o nouă somație, la care se anexează titlul executoriu
- c) este obligatorie o nouă somație, la care nu se va mai anexa titlul ce se execută

3 puncte

17. Practicianul în insolvență trebuie să se abțină:

- a) numai dacă se află în conflict de interese
- b) dacă este tutorele sau curatorul uneia dintre părți
- c) dacă se află în unul din cazurile prevăzute la art. 27 C. proc. civ, fără excepții

2 puncte

18. Procedura reorganizării judiciare, spre deosebire de procedura falimentului:

- a) presupune întocmirea tabelului suplimentar
- b) presupune adoptarea unui plan de reorganizare
- c) presupune întocmirea tabelului suplimentar consolidat

2 puncte

19. Creditorii:

- a) pot alege un nou comitet al creditorilor care îl va înlocui pe cel desemnat de judecătorul-sindic
- b) sunt obligați să mențină comitetul creditorilor desemnat de judecătorul-sindic
- c) pot desemna un nou comitet al creditorilor care se va alătura celui desemnat de judecătorul-sindic

2 puncte

20. Dreptul de administrare al debitorului poate include:

- a) dreptul de a dispune de bunurile sale
- b) exclusiv dreptul de a-și conduce activitatea
- c) exclusiv dreptul de a-și administra bunurile din avere

2 puncte

21. Dizolvarea:

- a) are loc fără lichidare numai în cazul divizării totale a societății
- b) are loc fără lichidare și în cazul fuziunii societății comerciale
- c) nu poate avea loc niciodată fără lichidare

2 puncte

22. Creditorii societății aflate în lichidare:

- a) au dreptul de a exercita contra lichidatorilor acțiunile care decurg din creanțele ajunse la termen, până la concurența bunurilor existente în patrimoniul societății
- b) au dreptul de a se îndrepta mai întâi împotriva asociaților, pentru plata sumelor datorate din valoarea acțiunilor subscribe sau din aceea a aporturilor la capitalul social
- c) au dreptul de a se îndrepta mai întâi împotriva lichidatorilor, pentru plata sumelor datorate din valoarea acțiunilor subscribe sau din aceea a aporturilor la capitalul social

2 puncte

23. Procedura de vânzare la licitație a bunurilor imobile va începe dacă debitorul nu plătește:

- a) în termen de 15 zile de la data întocmirii procesului-verbal de situație
- b) în termen de 15 zile de la data obținerii de către creditor a titlului executoriu
- c) în termen de 15 zile de la data comunicării somației de către executorul judecătoresc

2 puncte

24. Executarea silită se poate face și în zilele nelucrătoare:

- a) întotdeauna
- b) niciodată
- c) în cazurile urgente și doar cu încuviințarea președintelui instanței de executare

2 puncte

25. Înainte de începerea lichidării, se cunosc următoarele informații despre societatea X:

	Valori (um)
Clienti	10.000
Ajustari pentru deprecierea creanțelor clienți	1.000
Capital subscris și vărsat	9.000

Se încasează încasează întreaga creanță de la clienți și se anulează ajustarea pentru deprecierea creanțelor clienți. Menționăm că ajustarea pentru deprecierea creanțelor clienți a fost deductibilă din punct de vedere fiscal pentru întreaga valoare. Pierderea fiscală a societății înainte de efectuarea operațiilor de lichidare este zero. Cota de impozit pe profit este de 16%.

Care este impozitul pe profit pe care-l plătește societatea în urma lichidării ?

- a) 0 um;
- b) 160 um;
- c) 1.760 um.

5 puncte

26. Despre societățile X și Y se cunosc următoarele informații, în contextul operațiilor de fuziune:

Elemente	Societatea X (um)	Societatea Y (um)
Imobilizări corporale	11.000.000	1.000.000
Stocuri	1.875.000	9.000.000
Conturi la bănci în lei	-	4.000.000
Furnizori	2.875.000	2.000.000
Credite bancare pe termen lung	1.000.000	2.000.000
Număr de acțiuni	100.000	100.000

Care este raportul de schimb (paritate), dacă societatea X absoarbe societatea Y?

- a) 1 acțiune X pentru 1 acțiune Y;
- b) 9 acțiuni X pentru 10 acțiuni Y.
- c) 10 acțiuni X pentru 9 acțiuni Y;

5 puncte

27. Pe data de 01.07.N, societatea X a înregistrat o creanță față de un client extern în valoare de 1.000 euro, cursul de schimb la acea dată fiind de 1 euro = 4,05 lei. Pe data de 25.07.N, societatea X încasează creanța de la clientul extern, cursul de schimb din momentul încasării fiind de 1 euro = 4 lei.

În momentul încasării, se va înregistra:

- a) o cheltuială financiară în valoare de 50 lei;
- b) un venit financiar în valoare de 50 lei;
- c) un venit din exploatare în valoare de 50 lei.

5 puncte

28. Se cunosc următoarele informații despre societățile X (absorbant) și Y (absorbit), înainte de operația de fuziune:

Structuri bilanțiere	Societatea B
Cheltuieli de constituire	1.000
Concesiuni, brevete, licențe, mărci	3.500
Imobilizări corporale	16.000
Active circulante	11.500
Capital subscris și vărsat	18.000
	(3.000 de acțiuni)
Alte rezerve (constituite din rezultatul net)	2.250
Rezultat reportat (pierdere)	(2.000)
Rezultatul exercițiului	3.000
Datorii	10.750

Societatea X deține 60% din acțiunile Y, achiziționate în momentul înființării societății Y. Valoarea contabilă a unei acțiuni a societății X este de 6,75 um, iar cea nominală este de 5 um.

Cu este plusul de valoare aferent acțiunilor Y pe care le deține societatea X, plus care va rebui să fie luat în calcul la determinarea aportului net al societății X în cadrul operației de fuziune ?

- a) 1.325 um;
- b) 1.350 um;
- c) 1.375 um;

5 puncte

29. Societatea X (absorbant) fuzionează cu societatea Y (absorbit). În contabilitate societății Y, înainte de fuziune, a fost înregistrată o ajustare pentru deprecierea mărfurilor în valoare de 10.000 um, ajustare care nu a fost deductibilă fiscal. Această ajustare pentru depreciere va fi preluată în contabilitatea societății X. În aceste condiții:

- a) în funcție de situație, ajustarea pentru depreciere se va impozita la societatea X;
- b) ajustarea pentru depreciere se va impozita la societatea Y;
- c) ajustarea pentru depreciere nu se va impozita la societatea Y;

3 puncte

30. Lichidatorul societății X a vândut mărfuri la prețul de vânzare de 11.900 um (inclusiv TVA 19%). Costul de achiziție al mărfurilor vândute este de 8.000 um. Pentru aceste mărfuri a fost înregistrată în contabilitate o ajustare pentru deprecierea mărfurilor în valoare de 5.000 um. Deoarece mărfurile au fost vândute, ajustarea pentru deprecierea mărfurilor trebuie să fie anulată.

Care este înregistrarea contabilă de anulare a ajustării pentru deprecierea mărfurilor ?

- a) 2912 = 7812 5.000
- b) 397 = 7814 5.000
- c) 391 = 7814 5.000

3 puncte

31. Societatea X se află în curs de lichidare. Pe data de 1 martie N, lichidatorul acestei societăți vinde acțiunile Y deținute de societatea X. Acestea acțiuni au fost înregistrate, în momentul achiziționării lor, sub formă de investiții financiare pe termen scurt (acțiuni deținute la entitățile afiliate). Prețul de vânzare al acestor

acțiuni este de 10.000 um, în timp ce costul lor de achiziție este de 9.500 um. Contravaloarea acțiunilor vândute este încasată pe data de 5 martie N.

Cum se înregistrează încasarea contravalorii acțiunilor Y vândute, prin contul de disponibil de la bancă ?

- a) 5121 = 411 10.000
- b) 5121 = 461 9.500
- c) 5121 = 461 10.000

3 puncte

32. După efectuarea inventarierii, dar înainte de realizarea activelor și plata datoriilor, se cunosc următoarele informații despre societatea X ce urmează să se lichideze: terenuri 5.000 um, utilaje 15.000 um, amortizarea utilajelor 12.000 um, materii prime 2.000 um, ajustări pentru deprecierea materiilor prime 400 um, clienți 2.500 um, clienți incerti 500 um, ajustări pentru deprecierea creanțelor clienți 200 um, conturi la bănci în lei 600 um, furnizori 4.000 um, furnizori de imobilizări 2.000 um, credite bancare pe termen lung 500 um, provizioane pentru riscuri și cheltuieli 500 um, capital subscris și vărsat 5.000 um, rezerve legale 100 um, rezerve din reevaluare 800 um, rezultat reportat (profit) 100 um.

Care este valoarea bilanțieră a imobilizărilor corporale ale societății X ?

- a) 10.000 um;
- b) 9.800 um;
- c) 8.000 um;

3 puncte

33. Registrele de contabilitate obligatorii pentru o societatea comercială prevăzute de Legea contabilității nr. 82/1991 sunt:

- a) registrul jurnal, cartea mare și bilanța de verificare;
- b) registrul jurnal, registrul inventar și cartea mare;
- c) registrul inventar, cartea mare și bilanța de verificare;

2 puncte

34. Se presupune că o entitate exercită o influență semnificativă asupra altei entități:

- a) dacă se dețin mai puțin de 20% din drepturile de vot ale acționarilor sau asociaților în acea entitate;
- b) dacă deține 20% sau mai mult din drepturile de vot ale acționarilor sau asociaților în acea entitate.
- c) dacă se dețin mai puțin de 15% din drepturile de vot ale acționarilor sau asociaților în acea entitate;

2 puncte

35. Se cunosc următoarele informații: furnizori la începutul anului 1.000 lei; furnizori la sfârșitul anului 1.500 lei, venituri din vânzarea mărfurilor 10.000 lei, venituri din vânzarea produselor finite 2.500 lei, venituri din dobânzi 1.000 lei.

Care este durata creditului furnizori calculată în funcție de cifra de afaceri ?

- a) 73 zile.
- b) 54,75 zile;
- c) 36,5 zile;

2 puncte

36. Lichidatorul societății X, aflată în curs de lichidare hotărâtă de asociații acesteia, a vândut materii prime la prețul de vânzare de 9.520 (inclusiv TVA 19%), în timp ce costul de achiziția al acestora este de 5.000 um.

Care este rezultatul brut generat de vânzarea materiilor prime ?

- a) 3.000 um;
- b) 5.000 um;
- c) 8.000 um;

2 puncte

37. Se cunosc: valoarea de piata a terenului liber 200 u.m., costul de inlocuire brut al constructiei 1.000 u.m. si deprecierea cumulata 20%. Valoarea estimata prin metoda costului de inlocuire net va fi:

- a) 1.160 u.m.;
- b) 1.000 u.m. ;
- c) 960 u.m.;

5 puncte

38. Daca valoarea pe baza de control a unei actiuni este 10 RON, disountul pentru lipsa de control este 20%, valoarea unei actiuni detinuta ca participatie minoritara nelichida este:

- a) 4,80 RON/ actiune;
- b) 5,20 RON/ actiune;
- c) 8,00 RON/ actiune

5 puncte

39. Deprecierea economica este:

- a) o pierdere de valoare cauzata de utilizarea si trecerea timpului;
- b) o pierdere de valoare cauzata de factori externi activului in cauza;
- c) orice pierdere de valoare cauzata de schimbarile de gusturi, preferinte, de inovatii tehnologice sau aparitia unor noi standarde de piata.

5 puncte

40. Valoarea de lichidare a unei licențe este:

- a. dată de comparația pe piața second-hand
- b. egală cu costul de achiziție pentru că nu se uzează
- c. nulă pentru că licența nu este transferabilă

5 puncte

41. În cazul evaluării pentru lichidare, evaluatorul ia întotdeauna în considerare următoarele categorii de mijloace fixe:

- a) atât mijloacele fixe de la pct. a), cât și cele care au fost casate dar au valoare de utilizare;
- b) doar mijloacele fixe aflate pe lista de inventar a societății comerciale care au valoare rămasă neamortizată;
- c) nici o variantă nu este corectă.

3 puncte

42. O metoda de evaluare bazata pe venit este:

- a) metoda actualizarii fluxului de numerar;
- b) metoda patrimoniala a activului net corectat;
- c) metoda activului net de lichidare.

3 puncte

43. Costul de înlocuire a unui bun mobil este:

- a) costul de reproducție minus deprecierea
- b) costul de înlocuire brut minus amortizarea
- c) costul unui substitut modern, cu aceeași utilitate sau utilitate echivalentă

3 puncte

44. În procesul de verificare a unei evaluări, verificatorul trebuie:

- a) să aibă experiență cel puțin la nivelul autorilor raportului inițial
- b) să aibă experiență superioară față de cea a evaluatorului raportului inițial
- c) să aibă experiență superioară față de cea a evaluatorului raportului inițial și să fie membru acreditat ANEVAR

3 puncte

45. Un raport de evaluare bun:

- a) când dă posibilitatea destinatarului să înțeleagă problema, faptele, logica și concluziile ;
- b) când pretul obținut la licitație a fost egal cu valoarea estimată în raportul de evaluare;
- c) când este conform cerințelor clientului

2 puncte

46. Valoarea reziduală este în abordarea pe baza de venit:

- a) valoarea rămasă după dezmembrare;
- b) valoarea estimată la sfârșitul perioadei explicite de previziune;
- c) valoarea rămasă după scaderea cheltuielilor de vânzare.

2 puncte

47. Metoda adecvată de evaluare a unei clădiri din proprietatea unei întreprinderi, care este închiriată pe termen lung unei firme, este:

- a) capitalizarea venitului net din exploatare provenit din chirie
- b) costul de înlocuire net
- c) devizul de cheltuieli actualizat

2 puncte

48. Certificarea valorii în România semnifică:

- a) document în care evaluatorul certifică suma de bani la care a fost evaluată proprietatea;
- b) declarație prin care evaluatorul afirmă că faptele prezentate sunt corecte și că a întocmit evaluarea în conformitate cu standardele profesionale și etice;
- c) document în care evaluatorul face sinteza raportului;

2 puncte

49. Delegarea se caracterizează prin mai multe componente și etape de aplicare:

1. delimitarea sarcinilor conducătorului în posibil, probabil și imposibil de delegat
2. „însărcinarea”
3. atribuirea competenței formale (autorității)
4. acordarea responsabilității
5. obținerea avizului șefului ierarhic pentru delegare
6. optimizarea raporturilor dintre încredere și control

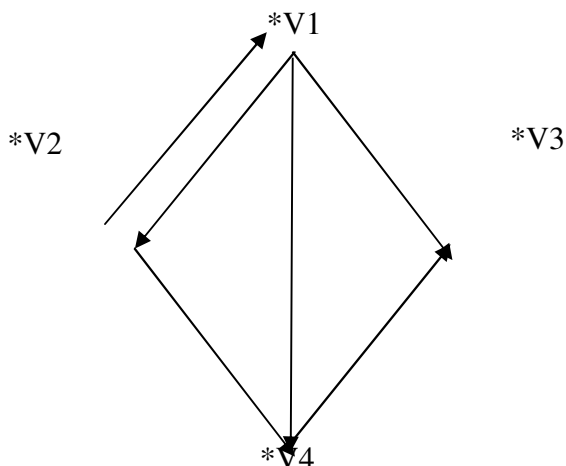
7. evaluarea rezultatelor delegării

Care din variantele de mai jos sunt componente ale delegării?

- a. (1, 2, 6)
- b. (1, 3, 7)
- c. (2, 3, 4)

5 puncte

50. Într-o problemă decizională multicriterială, rezolvată prin metoda ELECTRE bidimensională, se „ajunge” la următoarea situație pentru o anumită pereche de valori p și q (variantele decizionale V_1, V_2, V_3, V_4 și relațiile de surclasare dintre acestea sunt evidențiate în graf):



Ce variantă decizională este optimă?

- a. V_1
- b. V_2
- c. V_3 și V_4

5 puncte

51. Promovarea și utilizarea managementului pe baza centrelor de profit au mai multe influențe asupra funcțiilor managementului, precizate în continuare:

1. atenția acordată fundamentării modalităților de realizare a obiectivelor prin conturarea unor programe de acțiune și calendare de termene adecvate
2. elaborarea de bugete în viziunea sistemică
3. permite o veritabilă descentralizare managerială și economică
4. promovează un nou tip de compartiment- centrul de gestiune
5. realizarea concordantă a componentelor managementului prin obiective, în sensul corelării conținutului bugetelor, programelor de acțiune, calendarelor de termene etc. cu obiectivele prestabilite
6. participarea activă, efectivă și responsabilă a managerilor centrelor de gestiune în stabilirea obiectivelor ce le revin
7. promovarea unei transparențe totale a obiectivelor strategice și tactice
8. facilitarea participării individului la stabilirea obiectivelor ce-i revin și a obiectivelor subdiviziunii organizatorice din care face parte
9. asigurarea reengineeringului managerial într-o pronunțată dimensiune prospectivă
10. transformă documentele organizatorice în veritabile instrumente manageriale

11. promovarea unor documente organizatorice care incită la autodepășire
12. promovarea unui sistem flexibil de cointeresare materială

Care din combinațiile prezentate în continuare nu reprezintă influențe asupra funcțiilor de coordonare și antrenare?

- a. 8-11-12
- b. 5-6-7
- c. 3-4-10

5 puncte

52. Se dau următoarele elemente:

- 1. luarea în considerare a stakeholder-ilor organizației
- 2. elaborarea strategiei
- 3. documentarea preliminară
- 4. analiza viabilității manageriale și economice
- 5. formularea de recomandări
- 6. fundamentarea strategiei
- 7. reprojectarea propriu-zisă a managementului
- 8. implementarea strategiei

Care din variantele de mai jos sunt etape ale realizării strategiei firmei?

- a. 1-3-2
- b. 6-2-7
- c. 6-2-8

5 puncte

53. Tabloul de bord trebuie să fie:

- a. procesual, structural
- b. consistent, riguros
- c. complex sau restrâns

Care din variante exprima cerințe ale tabloului de bord?

3 puncte

54. Ședință de Consiliu de Administrație. Pe ordinea de zi – adoptarea unui set de măsuri de ieșire din criză a firmei, aflată într-o situație economică precară. Printre acestea și promovarea managementului pe baza centrelor de profit.

Discuții ”aprinse” în legătură cu numirea în funcția de șef compartiment Bugete. S-au conturat 3 variante:

- a. Ec. Georgescu, absolvent ASE, experiență mai redusă (doar 5 ani în întreprindere ca economist), cunoștințe și abilități manageriale dovedite ca înlocuitor al titularului postului de șef birou Financiar, cursant la un master complementar de ”Managementul afacerilor” în anul II.
- b. Ec. Popescu, absolvent ASE, bogată experiență profesională (peste 20 ani) și multe aptitudini de conducere
- c. Ing. Ionescu, absolvent UPB, un excelent cunoscător al proceselor tehnologice, al produselor și al piețelor de aprovizionare și vânzări; experiență bogată în întreprindere (peste 20 de ani)

Dumneavoastră ce variantă ați alege?

3 puncte

55. Se dă următoarea situație:

SC PROSPERITATEA SA își propune, pentru acest an, un complex de obiective, după cum ilustrează elementele prezentate în continuare:

- **obiectiv fundamental:** creșterea profitului cu cel puțin 20% față de realizările anului precedent
- **alte obiective:**
 - creșterea cifrei de afaceri cu minimum 30%
 - creșterea productivității muncii cu minimum 15%
 - creșterea volumului producției cu $\approx 16\%$

Arătați dacă obiectivul referitor la cifra de afaceri este:

- a. obiectiv specific
- b. obiectiv derivat de gr. I
- c. obiectiv derivat de gr. II

3 puncte

56. Există vreo diferență între post și funcție, ca principalele componente ale structurii organizatorice?

- a. da, pentru că funcția include mai multe posturi cu aceleași caracteristici generale
- b. nu, pentru că ambele sunt componente ale structurii organizatorice
- c. nu, este doar o deosebire terminologică

3 puncte

57. „Asigură rezolvarea unor probleme complexe, în condițiile luării în considerare a unui mare număr de evenimente ce influențează variantele de manifestare a problemei respective” este un avantaj al:

- a. arborelui decizional
- b. metodei ELECTRE
- c. metodei optimiste

2 puncte

58. Directorul economic transmite fiecărui compartiment elemente metodologice cu privire la elaborarea, execuția și urmărirea bugetelor, determinarea și urmărirea cheltuielilor, înregistrarea acestora în documente justificative etc.

Arătați ce tip de relații organizatorice există între directorul economic și șefii compartimentelor funcționale și operaționale.

- a. de autoritate-ierarhice
- b. de autoritate-funcționale
- c. de control

2 puncte

59. Indicatorii utilizați în tabloul de bord trebuie să răspundă unor cerințe multiple.

Care din aceștia semnaleză o stare normală (anormală) în domeniul condus?

- a. indicatorii de echilibru
- b. indicatorii de anticipare
- c. indicatorii de alertă

2 puncte

60. ”Determinarea probabilităților de apariție și manifestare” este o etapă a operaționalizării:

- a. metodei ELECTRE
- b. tehnicii minimizării regretelor
- c. tehnicii arborelui decizional

2 puncte